

## Περιεχόμενα Business Plan

### A. Περίληψη (Executive Summary)

#### -Στόχοι (Objectives)

Επιγραμματική περιγραφή οικονομικών στόχων (μακροπρόθεσμων και βραχυπρόθεσμων) της επιχείρησης

#### -Αποστολή (Mission)

Σύντομη περιγραφή του σκοπού της εταιρείας

#### -Σημεία κλειδιά για την επιτυχία (Keys to Success)

Εδώ περιγράφονται επιγραμματικά τα ανταγωνιστικά σημεία της επιχείρησης

### B. Περίληψη επιχείρησης (Company Summary)

Εδώ περιλαμβάνεται σχεδόν όλο το περιεχόμενο του επιχειρηματικού σχεδίου συμπιεσμένο σε μερικά συμπεράσματα, πληροφορίες, επιδιώξεις και στόχους της επιχείρησης. Αναφέρονται κυρίως τα στοιχεία και νούμερα που δίνουν τη γενική εικόνα της επιχείρησης και τους στόχους της.

#### -Ιδιοκτησιακό Καθεστώς Επιχείρησης (Company Ownership)

Εδώ αναφέρεται η μετοχική σύνθεση της εταιρείας

#### -Περίληψη Εκκίνησης (Start-up Summary)

Περιγράφεται το κόστος εκκίνησης της επιχείρησης (έξοδα εγκατάστασης, αγοράς λογισμικού, λογιστικά κλπ). Ο παρακάτω **πίνακας** περιγράφει μερικές από τις κατηγορίες εξόδων της επιχείρησης.

Πίνακας : Κόστος Εκκίνησης Εταιρείας

Εκκίνηση	
Απαιτήσεις	
Έξοδα Εκκίνησης	
Δικηγορικά	€12.500,00
Έξοδα Εγκατάστασης	
ΔΕΗ-ΟΤΕ-Κοινόχρηστα	€ 500,00
Διαφημιστικά Φυλλάδια-Επαγγελματικές Κάρτες	€ 500,00
Λογιστικά	€ 380,00
Ασφάλεια	€ 600,00
Ενοίκιο	€ 300,00
Research and Development (Λογισμικό)	€ 10,000
Αναλώσιμα	€ 100,00
Λοιπά	€ 100,00
Συνολικά Έξοδα Εκκίνησης	€ 24.980,00
Αναγκαία Κεφάλαια Εκκίνησης	
Ισολογισμός Μετρητών κατά την Ημέρα Εκκίνησης	€ 35.020,00
Αποθέματα Έναρξης Περιόδου	€ 0,00
Άλλα Τρέχοντα Κεφάλαια	€ 0,00
Συνολικά Τρέχοντα Κεφάλαια	€ 35.020,00

Πάγια Κεφάλαια	€ 0,00	
Συνολικά Κεφάλαια	€ 35.020,00	
Συνολικές Απαιτήσεις	€ 60.000,00	(Συνολικά Έξοδα Εκκίνησης+ Συνολικά Κεφάλαια)
<b>Χρηματοδότηση</b>		
<b>Επενδυθέν Κεφάλαιο</b>		
Hospital line A.E.	€ 60.000,00	
Άλλο	€ 0,00	
Συνολικό Επενδυθέν Κεφάλαιο	€ 60.000,00	
<b>Τρέχον Παθητικό</b>		
Λογαριασμοί Πληρωτέοι	€ 0,00	
Τρέχον Δανεισμός	€ 0,00	
Άλλο Τρέχον Παθητικό	€ 0,00	
Συνολικό Τρέχον Παθητικό	€ 0,00	
Μακροπρόθεσμο Παθητικό	€ 0,00	
Συνολικό Παθητικό	€ 0,00	(Συνολικό Τρέχον + Μακροπρόθεσμο Παθητικό)
Οικονομική Απώλεια κατά την Εκκίνηση	(€ 24,980,00)	Συνολικό Επενδυθέν Κεφάλαιο - Συνολικά Κεφάλαια)
Συνολικά Κεφάλαια	€ 35.020,00	
Συνολικά Κεφάλαια και Παθητικό	€ 35.020,00	

### **-Τόπος εγκατάστασης και Εγκαταστάσεις**

Περιγραφή του τόπου εγκατάστασης της επιχείρησης, μέρες και ώρες λειτουργίας.

## **Γ. Προϊόντα και Υπηρεσίες (Products and Services)**

### **-Περιγραφή Προϊόντων και Υπηρεσιών**

Εδώ είναι απαραίτητη η περιγραφή των προϊόντων ή υπηρεσιών με έμφαση στα οφέλη που θα έχουν οι πελάτες από αυτά ή αυτές. Συνοπτικά θα πρέπει να περιέχονται:

- αναλυτική περιγραφή των προϊόντων / υπηρεσιών (δυνατότητες και χρήση τους)
- καινοτόμα στοιχεία σε σχέση με ανταγωνιστικά προϊόντα

### **-Μελλοντικά Προϊόντα και Υπηρεσίες**

Περιγραφή των μελλοντικών σχεδίων της επιχείρησης όσον αφορά στο σχεδιασμό νέων προϊόντων και την παροχή νέων υπηρεσιών

## **Δ. Περιληψη ανάλυσης αγοράς (Market Analysis Summary)**

### **-Κατάτμηση αγοράς (Market Segmentation)**

Εδώ περιγράφεται η τμηματοποίηση της αγοράς, τα κίνητρα και οι ανάγκες των πελατών σε κάθε τμήμα της αγοράς που δραστηριοποιείται η επιχείρηση.

### **-Στρατηγική Στοχοποιημένης Αγοράς (Target Market Segment Strategy)**

Χαρακτηριστικά της αγοράς στην οποία απευθύνεται η επιχείρηση.

### **-Ανάλυση αγοράς υπηρεσιών (Service Business Analysis)**

Χαρακτηριστικά και περιγραφή του ομίλου των ανταγωνιστών της επιχείρησης.

### **-Ανάλυση Ανταγωνισμού και Αγορών (Competition and Buying Patterns)**

Η ανάλυση του ανταγωνισμού αρχίζει με την αναγνώριση των υπάρχοντων και των εν δυνάμει ανταγωνιστών. Εξαιρετικό ενδιαφέρον παρουσιάζει η αναφορά των δυνατών και των αδύνατων σημείων των ανταγωνιστών (στρατηγικές, διάρθρωση κόστους, στόχοι).

## **E. Περίληψη Στρατηγικής και Υλοποίησης (Strategy and Implementation Summary)**

Σε αυτό το μέρος περιγράφεται η στρατηγική που θα ακολουθηθεί για τα προϊόντα όσον αφορά τα παρακάτω στοιχεία:

### **-Ανάλυση S.W.O.T (Strengths-Weaknesses-Opportunities-Threats)**

Η S.W.O.T ανάλυση είναι ένα μοντέλο για επιχειρηματική ανάλυση, το οποίο εξετάζει την εταιρεία ως προς τις Δυνατότητές της (**S**trengths), τις Αδυναμίες της (**W**eaknesses), τις Ευκαιρίες (**O**pportunities) και τις Απειλές (**T**hreats) από το εξωτερικό περιβάλλον. Τα αποτελέσματα της ανάλυσης δίνουν πληροφορίες για το πώς η εταιρεία μπορεί να μεγιστοποιήσει τις δυνατότητες της και να ελαχιστοποιήσει τις αδυναμίες της, ούτως ώστε να εκμεταλλευτεί τις ευκαιρίες και να αποφύγει ή να ξεπεράσει τις απειλές.

### **-Ανταγωνιστικότητα (Competitive Edge)**

Ανταγωνιστικά προτερήματα της επιχείρησης.

### **-Εμπορική στρατηγική (Marketing Strategy)**

Στρατηγική προωθήσεως των προϊόντων

### **-Στρατηγική Πωλήσεων (Sales Strategy)- Πρόβλεψη Πωλήσεων (Sales Forecast)**

Κινήσεις και στρατηγική για την υλοποίηση των αρχικών προβλέψεων πώλησης προϊόντων.

### **-Στρατηγικές Συμμαχίες**

Αναφορά σε συνεργασίες που ξεπερνούν τα όρια της τοπικής αγοράς.

## **ΣΤ. Περίληψη Πλάνου Εταιρικής Ιστοσελίδας (Web Plan Summary)**

Παρουσίαση της ιστοσελίδας της επιχείρησης (τόπος εγκατάστασης και λειτουργίας, ανθρώπινο δυναμικό, προϊόντα και υπηρεσίες)

### **-Απαιτήσεις ανάπτυξης (Development Requirements)**

Αναφορά σε άλλες δυνατότητες εξέλιξης και διαφήμισης του δικτυακού τόπου της επιχείρησης.

## **Z. Διοικητική περίληψη (Management Summary)**

### **-Οργανωτική Δομή(Personnel Plan)**

Οργανωτικό διάγραμμα του διοικητικού προσωπικού και του Δ.Σ. της επιχείρησης.

### **-Ομάδα διαχείρισης**

Σύντομα βιογραφικά σημειώματα της ομάδας διαχείρισης της επιχείρησης

### **-Προσωπικό**

Αναλυτικός πίνακας του προσωπικού της επιχείρησης και των μισθών τους.

## **H. Οικονομικό Πλάνο (Financial Plan)**

Στο μέρος αυτό περιγράφονται οι οικονομικές προοπτικές και στόχοι της επιχείρησης.

### **-Σημαντικές Υποθέσεις (Important Assumptions)**

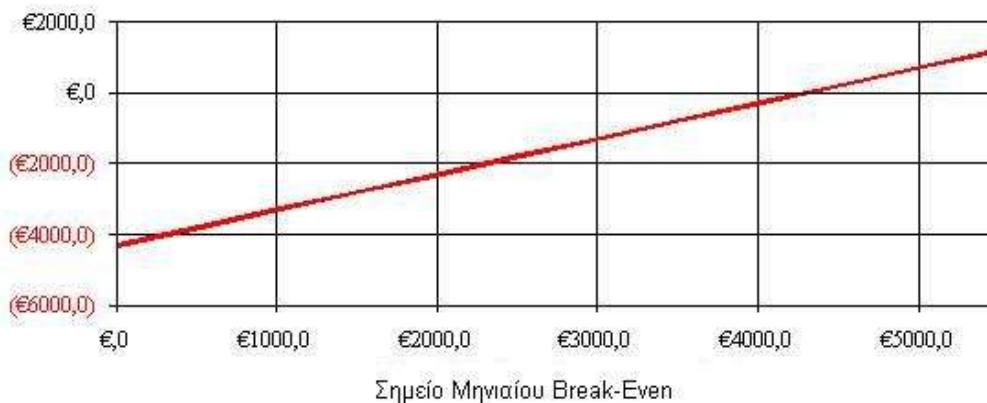
Υποθέσεις και παραδοχές στις οποίες στηρίζεται το οικονομικό πλάνο της επιχείρησης.

### **-Ανάλυση ισορροπημένου προϋπολογισμού (Break-even Analysis)**

Υπολογισμός εσόδων-εξόδων επιχείρησης με σκοπό να επιτευχθεί ισορροπημένος προϋπολογισμός.

Πίνακας: Ανάλυση Break-Even

### Ανάλυση Break-Even



Σημείο Break-even = Εκεί όπου η γραμμή τέμνει το σημείο 0

### -Προβαλλόμενα κέρδη και ζημίες (Projected Profit and Loss)

Αναλυτικός πίνακας εσόδων και εξόδων επιχείρησης, μηνιαίος και ετήσιος

### -Προβαλλόμενες ταμειακές ροές (Projected Cash Flow)

Οι ταμειακές ροές στηρίζονται στο πρόγραμμα πωλήσεων και πληρωμών. Αναλυτικός πίνακας αγορών και πωλήσεων ετησίως

Πίνακας: Ταμειακές ροές

Ταμειακές ροές	2005	2006	2007	2008	2009
<b>Μετρητά</b>					
Μετρητά από την Λειτουργία :					
Πωλήσεις σε Μετρητά	€18.750	€32.500	€60.000	€87.500	€106.850
Λογαριασμοί Εισπρακτέοι	€18.750	€32.500	€60.000	€87.500	€106.850
Μερικό Σύνολο Μετρητά από την Λειτουργία	€37.500	€65.000	€120.000	€175.000	€213.700
<b>Πρόσθετα Μετρητά</b>					
Άλλα Εισοδήματα	€0	€0	€0	€0	€0
Διάφοροι Φόροι (Πωλήσεων, ΦΠΑ κλπ)	€0	€0	€0	€0	€0
Νέος Δανεισμός	€0	€0	€0	€0	€0
Πωλήσεις άλλων Παγίων	€0	€0	€0	€0	€0
Πωλήσεις Μακροπρόθεσμων Παγίων	€0	€0	€0	€0	€0
Νέα Επένδυση	€0	€0	€0	€0	€0
Μερικό Σύνολο Μετρητών	€37.500	€65.000	€120.000	€175.000	€213.700
<b>Δαπάνες</b>					
Λειτουργικές Δαπάνες :					
Έξοδα σε Μετρητά	€51.564	€51.564	€51.564	€51.564	€51.564
Πληρωμή Πληρωτέων Λογαριασμών	€0	€0	€0	€0	€0
Μερικό Σύνολο Λειτουργικών Εξόδων	€51.564	€51.564	€51.564	€51.564	€51.564
<b>Πρόσθετα Έξοδα σε Μετρητά</b>					
Άλλα έξοδα	€0	€0	€0	€0	€0
Διάφοροι Φόροι (Πωλήσεων, ΦΠΑ κλπ)	€0	€0	€0	€0	€0
Κύρια επιστροφή του τρέχοντος δανεισμού	€0	€0	€0	€0	€0
Άλλες Υποχρεώσεις	€0	€0	€0	€0	€0
Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις	€0	€0	€0	€0	€0
Αγορές άλλων Παγίων	€0	€0	€0	€0	€0

Αγορές Μακροπρόθεσμων Παγίων	€0	€0	€0	€0	€0
Μερίσματα	€0	€0	€0	€0	€0
Μερικό Σύνολο Εξόδων σε Μετρητά	€51.564	€51.564	€51.564	€51.564	€51.564
Καθαρές ταμειακές ροές	(€14.064)	(€13.436)	€68.436	€123.436	€162.136
Μετρητά	€29.968	€43.404	€111.840	€235.276	€397.912

## -Προβαλλόμενος Ισολογισμός (Projected Balance Sheet)

Αναλυτικός πίνακας ενεργητικών και παθητικών λογαριασμών

## -Επιχειρηματικές αναλογίες (Business Ratios)

Βασικές οικονομικές αναλογίες (αναλογίες δραστηριότητας, πωλήσεων, συνολικών κεφαλαίων, χρέους, ρευστότητας κ.α.)

Πίνακας: Αναλογίες

Ανάλυση Αναλογιών	2005	2006	2007	2008	2009	(Μεγέθη Κλάδου)
Αύξηση Πωλήσεων	0,00%	73,33%	84,62%	45,83%	22,40%	0,00%
<b>Αναλογία Συνολικών Κεφαλαίων</b>						
Εισπρακτέοι Λογαριασμοί	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Αποθέματα	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Άλλα Τρέχοντα Κεφάλαια	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	100,00%
Συνολικά Τρέχοντα Κεφάλαια	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Μακροπρόθεσμα Πάγια	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Σύνολο Ενεργητικού	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Τρέχον Παθητικό	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Μακροπρόθεσμο Παθητικό	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Σύνολο Παθητικού	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Καθαρή Αξία	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
<b>Αναλογία Πωλήσεων</b>						
Πωλήσεις	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Ακαθάριστο περιθώριο	30,76%	58,90%	76,49%	83,02%	85,68%	0,00%
Πωλήσεις, Γενικές και Διοικητικές	85,90%	45,87%	38,22%	35,38%	34,26%	0,00%
Δαπάνες Διαφήμισης	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Κέρδη προ Επιτοκίων και Φόρων	-39,06%	18,62%	54,67%	68,06%	73,46%	0,00%
<b>Βασικές Αναλογίες</b>						
Τρέχουσες	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Σύνολο Χρεών προς Σύνολο Κεφαλαίων	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Προ Φόρων Επιστροφή στην Καθαρή Αξία	-48,88%	27,88%	58,66%	50,62%	39,54%	0,00%
Προ Φόρων Επιστροφή στο Κεφάλαιο	-48,88%	27,88%	58,66%	50,62%	39,54%	0,00%
<b>Προφίλ Επιχειρησιακής Ζωτικότητας</b>						
Πωλήσεις ανά εργαζόμενο	€9.375	€16.250	€30.000	€43.750	€53.550	€0
Ποσοστό επιβίωσης						0,00%
<b>Πρόσθετες Αναλογίες</b>						
Περιθώριο καθαρού κέρδους	-55,14%	13,03%	38,27%	47,64%	51,42%	n.a
Απόδοση Ιδίων Κεφαλαίων	-68,99%	19,52%	41,06%	35,44%	27,68%	n.a
<b>Αναλογίες Δραστηριότητας</b>						
Κύκλος Εργασιών Εισπρακτέων Λογαριασμών	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	n.a
Ημέρες συλλογής	4	0	0	0	0	n.a
Κύκλος Εργασιών Αποθεματικού	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	n.a
Κύκλος Εργασιών Πληρωτέων Λογαριασμών	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	n.a

Ημέρες Πληρωμής	14	0	0	0	0	
Συνολικός Κύκλος Εργασιών Κεφαλαίων	1,25	1,50	1,07	0,74	0,54	n.a
<u>Αναλογίες Χρέους</u>						
Χρέος στην Καθαρή Αξία	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	n.a
Τρέχον Παθητικό στο Παθητικό	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	n.a
<u>Αναλογίες Ρευστότητας</u>						
Καθαρό κεφάλαιο κίνησης	€29.968	€43.404	€111.840	€235.276	€397.912	n.a
Κάλυψη Επιτοκίων	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	n.a
<u>Πρόσθετες Αναλογίες</u>						
Κεφάλαια στις Πωλήσεις	0,80	0,67	0,93	1,34	1,86	n.a
Τρέχον Χρέος/Σύνολο Ενεργητικού	0%	0%	0%	0%	0%	n.a
Πωλήσεις/Καθαρή Αξία	1,25	1,50	1,07	0,74	0,54	n.a
Αποπληρωμή Μερισμάτων	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	n.a

### **-Μακροπρόθεσμο πλάνο (Long-term Plan)**

Μακροπρόθεσμες οικονομικές προοπτικές της επιχείρησης.